

Jaarrekening 2020

Alle bedragen zijn in Euro.

1.1 Balans

ACTIVA	Realized 2020	Planning 2020	Realized 2019	Planning 2021
Materiële vaste activa				
Bedrijfsmiddelen (non-fund)	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Voorraden				
Artikelen voor verkoop	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Vorderingen				
Nog te ontvangen posten	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Liquide middelen				
Cash geld	11.616	35.180	18.180	20.000
Totaal	11.616	35.180	18.180	20.000
Activa Totaal	11.616	35.180	18.180	20.000

PASSIVA	Realized 2020	Planning 2020	Realized 2019	Planning 2021
Reserves				
Continuïteitsreserve	14.663	10.308	10.127	15.141
Totaal Reserves	14.663	10.308	10.127	15.141
Schulden				
Fonds Organisatie	1.871	4.021	2.021	1.859
Fonds Project	-4.918	20.851	6.032	3.000
Andere kortlopende schulden	0	0	0	0
Totaal	-3.047	24.872	8.053	4.859
Passiva Totaal	11.616	35.180	18.180	20.000

1.2 Baten en Lasten

Baten	Realized 2020	Planning 2020	Realized 2019	Planning 2021
Continuïteitsreserve	4.535	0	-1.265	0
Organisatie	4.082	9.500	1.328	4.000
Project	235.309	400.000	80.837	207.918
Totale baten	243.927	409.500	80.900	211.918

Lasten ¹	Realized 2020	Planning 2020	Realized 2019	Planning 2021
Organisatie	4.232 (2%)	7.500 (2%)	3.880 (3%)	4.017 (2%)
Project	246.259 (98%)	385.000 (98%)	111.088 (97%)	200.000 (98%)
Totale lasten	250.491 (103% van Baten totaal)	392.500 (96% van Baten totaal)	114.968 (138% van Baten totaal)	204.017 (96% van Baten totaal)
Resultaat	-6.565	17.000	-34.068	7.901

VERDELING RESULTAAT	Realized 2020	Planning 2020	Realized 2019	Planning 2020
Continuïteitsreserve	4.535	0	-1.265	0
Fonds Organisatie	-150	2.000	-2.552	-17
Fonds Project	-10.950	15.000	-30.251	7.918
Resultaat	-6.565	17.000	-34.068	7.901

¹ Tussen haakjes staan de lasten als percentage van de totale lasten.

1.3 Projectoverzicht

Cumulatieve financiën van lopende projecten (projecten waarvoor een balans is en/of in 2020 uitgaven en/of inkomsten voor zijn geweest):

Nr.	Project naam	Debiteur(en)	Begin datum	Eind datum	Status	Inkomsten Cont. reserve	Inkomsten Organisatie	INKOMSTEN PROJECTEN	UITGAVEN PROJECTEN		BALANS PROJECTEN	Nog te ontvangen	Nog te betalen
									Grants	NL kosten			
001	IMPACT – Cash transfer lobby	Verschillende particuliere donateurs	1-1-2014	Geen	Lopend	0	10	12.129	0	7.673	4.456	0	4.456
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	Verschillende particuliere donateurs	1-1-2018	Geen	Lopend	0	400	34.216	31.287	336	2.593	0	2.593
013	Consultancy for IMC Worldwide (Malawi+Zimbabwe)	IMC WW	Oct. 2019	Dec. 2020	Voltooid	5.070	0	179.008	131.030	47.977	0	0	0
014	Consultancy voor MSM	Maastricht School of Management	Aug 2019	Febr. 2020	Voltooid	0	-427	2.318	0	2.318	0	0	0
015	Consultancy Isingiro Uganda voor BRLi	BRLi / WE Consult	Oct. 2019	Dec. 2020	Voltooid	0	1.307	24.726	0	24.726	0	0	0
017	Consultancy P2P Fund evaluatie Ghana	Edburgh	1-12-2019	28-2-2021	Lopend	0	0	8.429	0	18.542	-10.113	15.960	5.300
018	Steun aan SHIPO projecten	Individueen	Per jaar	Per jaar	Voltooid	-31	0	956	925	31	0	0	0
019	Consultancy PMI Malawi+Mozambique	PMI/WE Consult	1-1-2020	28-2-2021	Lopend	0	0	0	0	1.982	-1.982	5.982	4.000
020	Consultancy – AKVO evaluatie	Edburgh	14-02-2020	31-03-2021	Lopend	0	1.492	5.708	0	5.708	0	16.800	16.500
021	Consultancy – Unicef Zambia baseline study	AquaQuest/W E Consult	01-08-2020	28-02-2021	Lopend	0	0	0	0	0	0	18.000	18.000
022	Support children Oygen	Van Galen/Ester	01-11-2020	31-12-2020	Voltooid	-25	0	2.824	2.787	37	0	0	0
TOTALEN:								270.314	166.029	109.330	-5.046	56.742	50.849

In het rood zijn bedragen waardoor de totaal balans en/of committering(en) in de min staan en waarvoor nog een oplossing gevonden moet worden en/of waarbij de te ontvangen bedragen onbekend zijn (in deze jaarrekening is dit probleem niet aanwezig, vandaar dat er niets in het rood staat).

Het financiële projectoverzicht laat zien dat er geen tekorten zijn op de projecten en dat de balans van de projecten, nog te ontvangen en nog te betalen gezamenlijk net positief is. Dat betekent, dat als alle klanten hun toegezegde (en gecontracteerde) verplichtingen nakomen, CI wat geld zal overhouden uit de huidige projecten hetgeen de continuïteitsreserve ten goede zal komen. In de kolommen Inkomsten Cont. Reserve en Inkomsten organisatie staan bedragen die vanuit de projecten naar de fondsen geheveld zijn (als er in een consultancy opdracht na aftrek van alle kosten geld overblijft, dan is het een positief bedrag) of vanuit de fondsen (meestal het Fonds Continuïteitsreserve) naar een project geheveld is dat een negatieve eindbalans heeft (dan is het bedrag negatief).

Tabel: toelichting lopende projecten 2020 en projecten die in 2020 zijn voltooid

Nr.	Project naam	Project uitvoerder (s)	Omschrijving	Toelichting
001	IMPACT – Cash transfer lobby	CI	Opzetten en managen consortiums voor lange termijn (4life) cash transfer onderzoek en lobby	In uitvoering. Project waarin CI partijen betreft bij het opzetten van een onderzoek naar de te verwachten effecten en de logistiek van lange termijn cash transfers. Daarnaast wordt ook gelobbied om lange termijn cash transfers te promoten bij de Nederlandse en andere Europese overheden.
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	ACK	Subsidies voor water filters voor arme gezinnen in Kenia	In uitvoering. Hollow fibre water filters voor arme huishoudens in Kenia worden voor de helft gesubsidieerd. Kosten filter is ongeveer 36 Euro waarvan 18 Euro door het project betaald wordt. In 2020 zijn meer dan 400 water filters verkocht aan arme huishoudens, met name in West Kenia.
013	Consultancy voor IMC Worldwide in Malawi en Zimbabwe	CI / WE Consult	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met WE Consult consultants en lokale consultants	Voltooid. Regional coordinator voor evaluatie DFID (Engelse overheid) WASH projecten in 5 landen (Malawi, Zimbabwe, Tanzania, Zambia, Mozambique) die tussen 2011 en 2018 zijn uitgevoerd, met totale investering in deze landen van rond de 200 miljoen Euro. In 2020 zijn de onderzoeken uitgevoerd in Malawi, Zimbabwe en Mozambique. Connect International heeft met name de onderzoeken in Malawi en Zimbabwe geleid en met de data en andere informatie landenrapporten geproduceerd. In 2021 zullen de onderzoeken in Tanzania en Zambia uitgevoerd worden. Hiervoor zal een nieuw project aangemaakt worden.
014	Consultancy voor MSM	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	Voltooid in 2020. Voorbereidingen voor hulp die MSM geeft bij het opzetten van een TVET (= MBO) wateropleiding in Sierra Leone, inclusief identificeren partner MBO wateropleiding in Nederland (bij Brabant Water)
015	Consultancy Isingiro Oeganda voor BRLi	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	Voltooid (eigenlijk voltooid maar moet nog door de overheid van Oeganda goedgekeurd worden; de volledige betaling is wel al gedaan door de klant). Teamleider voor de ontwikkeling district sanitatie en gender plannen als onderdeel van een district omvattend water project. Inclusief ook een environmental en social assessment.
017	Consultancy voor Edburgh in Ghana	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met lokale consultant	In uitvoering. Evaluatie van een fonds voor WASH leningen aan bedrijven en huishoudens, uitgevoerd door SNV en Fidelity Bank, en formulering van een vervolgfase van het Fonds
018	Steun aan SHIPO projecten	CI	SHIPO projecten	Voltooid in 2020. Doorlopende bijdragen van individuen voor projecten van SHIPO (via Ester Mgina van Vugt). CI maakte het geld over, verder geen verplichtingen.
019	Consultancy voor Philip Morris International (PMI), tabak fabrikant	CI / WE Consult	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met WE Consult	In uitvoering. WASH baseline study in dorpen in Mozambique en Malawi waar boeren tabak produceren voor PMI, om na te gaan hoe de huidige WASH situatie is in deze dorpen (surveys zijn uitgevoerd door de Leaf Suppliers van PMI; CI heeft de surveys ontwikkeld met feedback van PMI en de Leaf Suppliers, de onderzoeksopzet ontwikkeld, en na de uitvoering van de surveys de data analyse gedaan en het rapport geschreven). Dit wordt gevolgd door begeleiding van de implementatie van boorpotten met handpompen en toiletten in deze dorpen en bij deze boeren en daarna impact assessments, e.d. Loopt waarschijnlijk tot in 2024 of zelfs nog langer.
020	Consultancy voor Edburgh – evaluatie van AKVO	Edburgh Consultants	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met een andere Nederlandse consultant	Voltooid maar nog niet volledig betaald. Evaluatie van het werk van AKVO, een organisatie die een survey online IT tool heeft gebouwd speciaal voor de WASH sector in ontwikkelingswerk, met focus op het programma (D2D) betaald met de laatste directe financiering van BUZA aan AKVO (2016 – 2020) plus beantwoording van de vraag of en hoe BUZA AKVO in de toekomst moet financieren.

021	Consultancy voor WE Consult / AquaQuest	WE Consult / AquaQuest	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met WE Consult consultants en lokale consultants	In uitvoering. WASH baseline study in 76 dorpen, 50 scholen en 20 health centres in Luapula Province, Zambia, als onderdeel van de voorbereiding van een WASH program door UNICEF (gefinancierd door KfW = Duitse overheid) in 800 dorpen in deze provincie. Het onderzoek is uitgevoerd door lokale teams die door Tom en andere WE Consultant zijn getraind ter plekke. Daarna heeft CI de analyse van de data en andere informatie gedaan en het rapport geschreven. Het eindrapport ligt bij de eindklant (Unicef Zambia) ter beoordeling.
022	Steun kinderen Oygen	SHIPO	Steun kinderen Oygen om te kunnen studeren	Voltooid. Kinderen van Oygen, directeur van SHIPO, worden door de familie van Galen gesteund om te kunnen studeren.

2 Toelichtingen op de jaarrekening

2.1 Grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening

2.1.1 Algemeen

In het financieel jaarverslag zijn de cijfers weergegeven zoals die gelden voor Stichting Connect International (hierna genoemd 'Connect International'), dus zonder de partnerorganisaties. Ook de toelichtingen zijn gebaseerd op de jaarcijfers van Connect International.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

2.1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld.

Kosten van de eigen fondsenwerving worden bepaald aan de hand van de gerealiseerde uitgaven. Afschrijvingen worden berekend op basis van de geactiveerde waarden met inachtneming van de geschatte economische levensduur van de betreffende activa die standaard op drie jaar is gesteld. Alle bedragen worden weergegeven in Euro's.

De delen van de nog te betalen subsidies aan de partnerorganisaties die op de balansdatum binnen waren bij Connect International, maar nog niet uitbetaald aan de partners, alsmede de bedragen die op deze datum binnen waren voor projectkosten van Connect International zelf, zijn opgenomen onder het Fonds Project.

2.1.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten en Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben en ondergebracht bij de fondsen waar zij betrekking op hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

2.2 Toelichtingen op de Balans

2.2.1 Activa

- **Materiële vaste activa.** De materiële vaste activa eind 2020 is nul, omdat alle apparatuur (vooral computer, printer e.d.) al zijn afgeschreven in voorgaande jaren.

Boekwaarde per 31 december 2019	0
Investerings gedurende de financiële periode	0
Afschrijvingen gedurende de financiële periode	0
Boekwaarde per 31 december 2020	0
Afschrijvingspercentage per jaar	20%

- **Voorraden.** In 2020 waren er geen voorraden. In het verleden had Connect International voorraden zoals postkaarten, kaarten voor de 'Geef een WC' actie, waterfilters, doeken uit Tanzania, enzovoorts. Nieuwe voorraden zullen voorlopig niet ingekocht worden, omdat de verkoop ervan nauwelijks de moeite loont qua opbrengsten terwijl het wel veel input vergt in tijd en energie.
- **Vorderingen.** Deze post is opgebouwd uit: (a) vooruitbetaalde kosten die in een volgend boekjaar zullen worden verrekend en (b) nog te ontvangen posten (rente en eindafrekening voor diverse projecten, m.n. nog te ontvangen subsidiegelden). Eind 2020 waren er geen vorderingen.
- **Liquide middelen.** De financiële periode werd afgesloten met een bedrag van €11.616 aan liquide middelen die stonden op de rekening-courant en spaarrekening van Connect International. De liquide middelen omvatte vooral middelen die bestemd zijn voor de vrij besteedbare reserve (continuïteitsreserve).

2.2.2 Passiva

- **Continuïteitsreserve.** Deze reserve (die we ook wel de vrij besteedbare reserve noemen) bestaat uit inkomsten en uitgaven die we zelf naar eigen believen kunnen inzetten, zij het dat dit binnen onze missie en binnen onze eigen interne regelgeving dient te gebeuren. Voor de duurzaamheid van de organisatie achten we een vrij besteedbare reserve ter grootte van een half jaar omzet van het voorgaande boekjaar wenselijk. In werkelijkheid omvat de continuïteitsreserve slechts een klein deel hiervan. De reden is dat de Continuïteitsreserve voorheen negatief was en we deze in de afgelopen paar jaar door strak financieel beleid en management hebben aangevuld tot het huidige niveau. De organisatie heeft in de financiële periode verder aan alle verplichtingen kunnen voldoen en verwacht door nieuwe projectfinancieringen, aangevuld met inkomsten uit consultancies, daartoe ook in de nabije toekomst in staat

te zijn. Er is slechts een gering verschil met de planning van 2020 die dus redelijk realistisch is geweest.

- **Fonds Organisatie.** Dit fonds omvat alle inkomsten en uitgaven voor de interne organisatie (overhead, admin, delen salaris manager voor algemeen runnen kantoor² e.d.) en deels (die delen die niet onder projectkosten geboekt kunnen worden) voor wat we de externe organisatie noemen (acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen). Het fonds omvat een beperkt positief bedrag. Het fonds zal in de komende periode naar verwachting ongeveer gelijk blijven, onder andere omdat we een beperkt aantal nieuwe consultancy opdrachten verwachten, vanwege de nasleep van de Corona crisis, waardoor er naar verwachting ook minder middelen ter beschikking van het fonds organisatie kunnen komen.
- **Fonds Project.** Dit fonds omvat door financiers en opdrachtgevers betaalde verplichtingen voor projectactiviteiten en consultancy opdrachten, zowel door onze partners in ontwikkelingslanden (we noemen deze betalingen 'Grants') als door Connect International zelf. Het fonds omvat een negatief bedrag van bijna duizend euro, maar dat wordt ruimschoots tegoe gedaan door de nog te betalen bedragen van klanten, zoals in het financiële projectoverzicht te zien is. De verwachting is dat dit fonds weer licht positief zal worden met het verwachte beperkte aantal nieuwe opdrachten in 2021 waarvan er ook weer enkelen waarschijnlijk pas in 2022 uitbetaald zullen worden.
- **Andere kortlopende schulden.** Deze post staat op nul. De verwachting is dat de organisatie in de komende periode ook geen andere kortlopende schulden zal opbouwen.
- **Niet in de Balans opgenomen verplichtingen.** Er is een maandelijkse betaling voor gebruik van kantoorruimte. Er zijn geen andere verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen. De verwachting is dat de stichting ook geen niet in de balans opgenomen verplichtingen, anders dan de bijdrage aan de kantoorruimte, zal opbouwen in de komende periode.

² In de financiële periode was er geen ruimte voor een salaris voor de directeur die daarom in deze periode de werkzaamheden als directeur van Connect International vrijwel geheel op vrijwillige basis heeft gedaan.

2.3 Toelichtingen op de Staat van Baten en Lasten

2.3.1 Baten

De baten waren slechts iets meer dan 50% van wat was gepland. De voornaamste reden hiervoor is dat de oorspronkelijke planning uitging van een sterke groei vanwege de samenwerking met WE Consult and de daaruit verwachte grotere opdrachten waarbij ook lokale ingenieursbureaus uitbetaald moesten worden via Connect International. Die samenwerking heeft inderdaad vorm gekregen, maar de omvang waarin dat in 2020 is gebeurd was een stuk kleiner dan verwacht, hetgeen een directe relatie heeft met de Corona crisis, die ervoor gezorgd heeft dat veel opdrachten vertraagd en uitgesteld zijn. De voornaamste baten bestonden uit inkomsten uit consultancy opdrachten waarmee de gedeeltelijke transitie van projecthulporganisatie naar adviseringshulporganisatie nu bijna is voltooid. Zoals gezegd functioneert Connect International in toenemende mate als overkoepelend orgaan dat allerlei andere consultancy bureaus uitbetaald voor geleverde diensten, waarin Connect International vaak wel een inhoudelijke rol vervult, meestal in de vorm van trainen van lokale onderzoekers, begeleiden en uiteindelijk analyse van data en rapportage. Er waren geen inkomsten uit beleggingen of andere inkomsten (behalve heel kleine rente op de bankrekeningen), omdat we geen beleggingen hebben en ook geen andere vormen van inkomsten. De Baten zullen in 2021 naar verwachting iets lager uitvallen zelfs dan in 2020 vanwege afnemende consultancy opdrachten in de nasleep van de Corona crisis en daarmee ook afnemende inkomsten.

2.3.2 Lasten

De lasten worden per fonds toegelicht.

- **Organisatie.**

Organisatiekosten omvatten:

- ✓ interne organisatiekosten (zoals overhead, admin, delen salaris manager, e.d.), en
- ✓ externe organisatiekosten (kosten voor acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen, als onderdeel hiervan ook de kosten voor Eigen Fondsenwerving, of EFW) voor zover deze niet onder projectkosten geboekt kunnen worden.

De interne regels die we hebben voor organisatiekosten zijn:

- ✓ *Organisatiekosten totaal <14% van de Totale lasten. Gerealiseerd: 2%.*

De organisatiekosten waren in de financiële periode duidelijk lager dan de planning. Ook als percentage van de totale lasten waren ze veel lager dan toegestaan volgens onze interne regelgeving (zie hierboven). De organisatiekosten zijn laag, voornamelijk

omdat veel van het organisatiewerk wordt uitgevoerd door vrijwilligers, met name de directeur en het bestuur.

Connect International werkt niet meer met de zogenaamde 'kosten voor Eigen Fondsenwerving (EFW)' zoals door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) wordt voorgeschreven. De reden hiervoor is dat in het financiële boekhoudsysteem van de organisatie deze niet meer apart geregistreerd worden, onder andere omdat we geen urenregistratie hebben en omdat we vinden dat de EFW niet relevant is. Immers, ook voor het schrijven van grote en kleinere projectvoorstellen die niet onder EFW vallen zijn inspanningen nodig en wij vinden dat al die inspanningen en andere inspanningen die onder organisatiekosten vallen gezamenlijk niet te hoog mogen zijn. Daarbij komt dat we nu bijna geheel een consultancybureau zijn, niet meer een projecthulporganisatie waarbij de EFW veel meer een rol speelt. Desalniettemin denken we dat de regel van maximaal 14% organisatiekosten ten opzichte van de totale kosten ook binnen een consultancy opzet gehandhaafd kan blijven met dien verstande dat de grens eigenlijk voor consultancies nog verder omlaag zou kunnen, omdat verreweg de meeste kosten bij consultancy opdrachten als projectkosten geboekt worden³. De regel dat de organisatiekosten gezamenlijk een maximum plafond van de totale lasten hebben is ons inziens daarmee in ieder geval een logischer regel dan de EFW regel van het CBF, die we daarom dan ook hanteren. Met toepassing van onze eigen regel zien we dat de organisatiekosten erg laag zijn geweest in 2020 (2% organisatiekosten tegen het door onszelf toegestane maximum van 14%).

- **Project.**

De interne regel die we hanteren voor projectkosten:

✓ *Projectkosten* \geq 86% van de *Totale lasten*. Gerealiseerd: 98%.

De kosten in de financiële periode bestonden voornamelijk uit kosten voor de consultancy opdrachten. De projectkosten waren fors lager dan gepland, zoals eerder uitgelegd. Voor de komende periode verwachten we dat de projectkosten iets zullen dalen zelfs, omdat, zoals ook eerder toegelicht, we verwachten iets minder consultancy opdrachten binnen te halen in de nasleep van de Corona crisis, met name ook binnen het WE Consult netwerk, waar we juist veel geld omzetten, omdat er meestal andere partijen bij betrokken zijn, die via Connect International uitbetaald worden.

³ Projectkosten bij een consultancy opdracht zijn de kosten die direct gemaakt worden voor de consultancy opdracht. Een consultancy opdracht wordt dus als een project gezien binnen de financiële boekhouding van Connect International.

2.3.3 Verdeling resultaat

De verdeling resultaat komt als volgt tot stand:

Per fonds wordt berekend hoeveel er in het boekjaar is bijgekomen en hoeveel er is afgegaan. Het verschil is het resultaat voor het fonds. Bijvoorbeeld als er voor de projecten 100.000 Euro is binnengekomen en er 80.000 Euro is uitgegeven (zie Staat van Baten en Lasten) dan is het resultaat voor het projectfonds 20.000 Euro. Het resultaat kan dus ook negatief zijn, als er meer is uitgegeven voor een fonds dan er is binnengekomen.

2.3.4 Conclusie Staat van Baten en Lasten

Connect International heeft haar business case als consultancy bureau gevestigd en is nauwelijks meer afhankelijk van financiering voor hulpprojecten in ontwikkelingslanden. We verdienen voornamelijk geld met onze consultancies. Met onze consultancy diensten versterken we andere organisaties, waardoor deze hun toekomstige projecten beter kunnen uitvoeren. Ook gaan we door met onze activiteiten om het potentieel van lange termijn cash transfers voor volwassenen in ontwikkelingslanden (cash4all4life) onder de aandacht te brengen. Met deze consultancy focus zijn we weliswaar in omvang verkleind ten opzichte van de jaren dat we vooral hulpprojecten uitvoerden en financierden, maar met onze consultancy activiteiten leveren we een effectieve bijdrage aan onze Missie (armoedevermindering in ontwikkelingslanden), misschien nog wel meer dan voorheen. Het sluit ook goed aan bij de toenemende moeite om financiering te vinden voor hulpprojecten in ontwikkelingslanden, onder andere omdat de Nederlandse ontwikkelingssamenwerking de afgelopen jaren met name focust op public-private-partnerships en commercieel gerichte hulp.

Ondanks dat we voor 2021 een kleine afname verwachten van onze omzet, zien we de toekomst positief tegemoet. De verwachte afname in omzet is met name een gevolg van de Corona crisis. De business case die we hebben en de inhoudelijk steeds sterkere rol die we spelen in advisering ten aanzien van ontwikkelingsvraagstukken en -projecten, stemmen tot optimisme en we verwachten dan ook in steeds toenemende mate effect te hebben op armoedevermindering.