

Jaarrekening 2019

Alle bedragen zijn in Euro.

1.1 Balans

ACTIVA	Realized 2019	Planning 2019	Realized 2018	Planning 2020
Materiële vaste activa				
Bedrijfsmiddelen (non-fund)	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Voorraden				
Artikelen voor verkoop	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Vorderingen				
Nog te ontvangen posten	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0
Liquide middelen				
Cash geld	18.180	68.249	52.249	35.180
Totaal	18.180	68.249	52.249	35.180
Activa Totaal	18.180	68.249	52.249	35.180

PASSIVA	Realized 2019	Planning 2019	Realized 2018	Planning 2020
Reserves				
Continuïteitsreserve	10.127	12.392	11.392	10.308
Totaal Reserves	10.127	25.000	11.392	10.308
Schulden				
Fonds Organisatie	2.021	13.573	4.573	4.021
Fonds Project	6.032	42.284	36.284	20.851
Andere kortlopende schulden	0	0	0	0
Totaal	8.053	55.857	40.857	24.872
Passiva Totaal	18.180	68.249	52.249	35.180

1.2 Baten en Lasten

Baten	Realized 2019	Planning 2019	Realized 2018	Planning 2020
Continuïteitsreserve	-1.265	1.000	106	0
Organisatie	1.328	15.000	7.711	9.500
Project	80.837	90.000	85.194	400.000
Totale baten	80.900	106.000	93.011	409.500

Lasten ¹	Realized 2019	Planning 2019	Realized 2018	Planning 2020
Organisatie	3.880 (3%)	10.000 (11%)	6.737 (9%)	7.500 (2%)
Project	111.088 (97%)	80.000 (89%)	67.336 (91%)	385.000 (98%)
Totale lasten	114.968 (138% van Baten totaal)	90.000 (85% van Baten totaal)	74.073 (87% van Baten totaal)	392.500 (96% van Baten totaal)
Resultaat	-34.068	16.000	18.937	17.000

VERDELING RESULTAAT	Realized 2019	Planning 2019	Realized 2018	Planning 2020
Continuïteitsreserve	-1.265	1.000	106	0
Fonds Organisatie	-2.552	5.000	973	2.000
Fonds Project	-30.251	10.000	17.858	15.000
Resultaat	-34.068	16.000	18.937	17.000

¹ Tussen haakjes staan de lasten als percentage van de totale lasten.

1.3 Projectoverzicht

Cumulatieve financiën van lopende projecten (projecten waarvoor een balans is en/of in 2019 uitgaven en/of inkomsten voor zijn geweest):

Nr.	Project naam	Debiteur(en)	Begin datum	Eind datum	Status	Inkomsten Cont. reserve	Inkomsten Organisatie	INKOMSTEN PROJECTEN	UITGAVEN PROJECTEN		BALANS PROJECTEN	Nog te ontvangen	Nog te betalen
									Grants	NL kosten			
001	IMPACT – Cash transfer lobby	Verschillende particuliere donateurs	1-1-2014	Geen	Lopend	0	10	11.748	0	7.142	4.606	0	4.101
002	Local YEP Kenya	YEP	1-12-2016	30-03-2019	Voltooid	0	0	19.861	17.861	2.000	0	0	0
003	Expat YEP Kenya/Ghana	YEP	1-6-2017	13-12-2019	Voltooid	0	0	57.506	4.306	53.200	0	0	0
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	Verschillende particuliere donateurs	1-1-2018	Geen	Lopend	0	400	24.971	20.735	0	4.236	0	4.236
006	Start Congo project	CI (voor financiering)	1-1-2018	Eind 2019	Voltooid	0	0	1.025	1.025	0	0	0	0
007	SMART Info	CI	1-1-2018	Eind 2019	Voltooid	0	0	932	0	932	0	0	0
008	Malawi WASH Innovation	Aqua for All en anderen	1-1-2018	Eind 2019	Voltooid	0	0	31.778	31.772	6	0	0	0
011	Indonesia WASH Consultancy	American Red Cross	3-12-2018	02-07-2019	Voltooid	1.328	0	22.192	31	22.161	0	0	0
012	Development national O&M framework for rural water supply in Uganda	WE Consult Uganda	1-10-2018	22-11-2019	Voltooid	210	0	24.874	0	24.874	0	0	0
013	Consultancy for IMC Worldwide	IMC WW	Oct. 2019	Dec. 2020	Lopend	0	0	3.634	0	3.588	46	Nog te bepalen	46
014	Consultancy voor MSM	Maastricht School of Management	Aug 2019	Febr. 2020	Lopend	0	0	0	0	518	-518	1.800	1.282
015	Consultancy Isingiro Uganda voor BRLi	BRLi / WE Consult	Oct. 2019	May 2020	Lopend	0	0	11.113	0	13.310	-2.197	12.000	9.803
016	Kinderen Oygen	Individueen	1-10-2019	05-12-2019	Voltooid	0	0	527	527	0	0	0	0
018	Steun aan SHIPO projecten	Individueen	Per jaar	Per jaar	Lopend	0	0	925	925	31	-31	0	31
TOTALEN:								211.086	77.182	127.762	6.142	13.800	19.499

In het rood zijn bedragen waardoor de totaal balans en/of committering(en) in de min staan en waarvoor nog een oplossing gevonden moet worden en/of waarbij de te ontvangen bedragen onbekend zijn.

Tabel: toelichting lopende projecten 2019

Nr.	Project naam	Project uitvoerder(s)	Omschrijving	Toelichting
001	IMPACT – Cash transfer lobby	CI	Opzetten en managen consortiums voor lange termijn (4life) cash transfer onderzoek en lobby	In uitvoering. Project waarin CI partijen betreft bij het opzetten van een onderzoek naar de te verwachten effecten en de logistiek van lange termijn cash transfers. Daarnaast wordt ook gelobbied om lange termijn cash transfers te promoten bij de Nederlandse en andere Europese overheden.
002	Local YEP Kenya	ACK	Salaris en andere kosten Jeremiah Ouko, medewerker van ACK	Voltooid. Jeremiah Ouko, een Keniaan, die bij onze partnerorganisatie Aqua Clara Kenya (ACK) werkt als Young Expert met subsidie van het YEP programma van de Nederlandse overheid.
003	Expat YEP Kenya/Ghana	CI	Salaris en andere kosten Sijmen Weesie	Voltooid. Sijmen Weesie, Nederlandse medewerker ACK (jaar 1) en Safi Sana (deel jaar 2), waarna Sijmen in 2018 voor de rest van het tweede jaar weer terug is gegaan naar ACK. Betaald met subsidie van het YEP programma van de Nederlandse overheid. Ondersteunt de lokale organisatie.
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	ACK	Subsidies voor water filters voor arme gezinnen in Kenia	In uitvoering. Hollow fibre water filters voor arme huishoudens in Kenia worden voor de helft gesubsidieerd. Kosten filter is ongeveer 36 Euro waarvan 18 Euro door het project betaald wordt. In 2019 zijn rond de 400 water filters verkocht aan arme huishoudens in Kisii, West Kenia.
006	Start Congo project	Flory Balaga	Opzetten CI Congo	Voltooid. Betaald als voorschot aan Flory Balaga die een soort CI afdeling wilde opzetten in Congo. Moet terugbetaald worden. De helft is inmiddels terugbetaald
007	SMART Info	CI	PMER systeem CI	Voltooid. Online software voor Planning, Monitoring, Evaluation en Reporting (PMER) van projecten. Werd echter nog maar sporadisch gebruikt, ondanks het innovatieve karakter van de software. Daarom is dit project stopgezet en openstaande rekening vereffend vanuit het reserve fonds.
008	Malawi WASH Innovation	CCAP	Malawi projecten	Voltooid. Betalingen door financiers van het SMART Centre in Malawi op verzoek van de contactpersoon daar (Reinier), die CI doorsluist naar Malawi, maar waarop CI geen toezicht houdt. Is nu afgelopen.
011	Indonesia WASH Consultancy	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	Voltooid. Teamleider voor de evaluatie van een humanitair project voor water en toiletten in 5 Provincies in Indonesië.
012	Development national O&M framework for rural water supply in Uganda	CI	Ontwikkeling nationaal raamwerk voor uitvoering en onderhoud van rurale watersystemen in Oeganda	Voltooid. Productie raamwerk document voor DANIDA en het Ministerie van Water in Oeganda aangaande een nieuwe opzet voor uitvoering en onderhoud van rurale watersystemen in het land, door rurale waterbedrijven in plaats van door dorpen.
013	Consultancy for IMC Worldwide	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	In uitvoering. Regional coordinator voor evaluatie van DFID (=Engelse overheid) WASH projecten in 5 landen (Malawi, Zimbabwe, Tanzania, Zambia, Mozambique) die tussen 2011 en 2018 zijn uitgevoerd, met totale investering in deze landen van rond de 200 miljoen Euro.
014	Consultancy voor MSM	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	In uitvoering. Voorbereidingen voor hulp die MSM geeft bij het opzetten van een TVET (= MBO) wateropleiding in Sierra Leone, inclusief identificeren partner MBO wateropleiding in Nederland (bij Brabant Water)
015	Consultancy Isingiro Uganda voor BRLi	CI	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom	In uitvoering. Teamleider voor de ontwikkeling district sanitatie en gender plannen als onderdeel van een district omvattend water project. Inclusief ook een environmental en social assessment.
016	Kinderen Oygen	CI	Steun aan kinderen Oygen	Voltooid. Geld overgemaakt naar SHIPO voor steun aan de kinderen van Oygen, directeur van SHIPO, om te kunnen studeren.
018	Steun aan SHIPO projecten	CI	SHIPO	In uitvoering. Doorlopende bijdragen van individuen voor projecten van SHIPO (via Ester Mgina van Vugt). CI maakt het geld over, verder geen verplichtingen.

2 Toelichtingen op de jaarrekening

2.1 Grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening

2.1.1 Algemeen

In het financieel jaarverslag zijn de cijfers weergegeven zoals die gelden voor Stichting Connect International (hierna genoemd 'Connect International'), dus zonder de partnerorganisaties. Ook de toelichtingen zijn gebaseerd op de jaarcijfers van Connect International.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

2.1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld.

Kosten van de eigen fondsenwerving worden bepaald aan de hand van de gerealiseerde uitgaven. Afschrijvingen worden berekend op basis van de geactiveerde waarden met inachtneming van de geschatte economische levensduur van de betreffende activa die standaard op drie jaar is gesteld. Alle bedragen worden weergegeven in Euro's.

De delen van de nog te betalen subsidies aan de partnerorganisaties die op de balansdatum binnen waren bij Connect International, maar nog niet uitbetaald aan de partners, alsmede de bedragen die op deze datum binnen waren voor projectkosten van Connect International zelf, zijn opgenomen onder het Fonds Project.

2.1.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten en Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben en ondergebracht bij de fondsen waar zij betrekking op hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

2.2 Toelichtingen op de Balans

2.2.1 Activa

- **Materiële vaste activa.** De materiële vaste activa eind 2019 is nul omdat alle apparatuur (vooral computer, printer e.d.) al zijn afgeschreven in voorgaande jaren.

Boekwaarde per 31 december 2018	0
Investerings gedurende de financiële periode	0
Afschrijvingen gedurende de financiële periode	0
Boekwaarde per 31 december 2019	0
Afschrijvingspercentage per jaar	20%

- **Voorraden.** In 2019 waren er geen voorraden. In het verleden had Connect International voorraden zoals postkaarten, kaarten voor de 'Geef een WC' actie, waterfilters, doeken uit Tanzania, enzovoorts. Nieuwe voorraden zullen voorlopig niet ingekocht worden, omdat de verkoop ervan nauwelijks de moeite loont qua opbrengsten terwijl het wel veel input vergt in tijd en energie.
- **Vorderingen.** Deze post is opgebouwd uit: (a) vooruitbetaalde kosten die in een volgend boekjaar zullen worden verrekend en (b) nog te ontvangen posten (rente en eindafrekening voor diverse projecten, m.n. nog te ontvangen subsidiegelden). Eind 2019 waren er geen vorderingen.
- **Liquide middelen.** De financiële periode werd afgesloten met een bedrag van €18.180 aan liquide middelen die stonden op de rekening-courant en spaarrekening van Connect International. De liquide middelen omvatte vooral middelen die gecommiteerd zijn aan het water filter subsidie project, het project voor advocacy van cash transfers en aan de vrij besteedbare reserve..

2.2.2 Passiva

- **Continuïteitsreserve.** Deze reserve (die we ook wel de vrij besteedbare reserve noemen) bestaat uit inkomsten en uitgaven die we zelf naar eigen believen kunnen inzetten, zij het dat dit binnen onze missie en binnen onze eigen interne regelgeving dient te gebeuren. Voor de duurzaamheid van de organisatie achten we een vrij besteedbare reserve ter grootte van een half jaar omzet van het voorgaande boekjaar wenselijk. In werkelijkheid omvat de continuïteitsreserve slechts een klein deel hiervan. De reden is dat de Continuïteitsreserve voorheen negatief was en we deze in de afgelopen paar jaar door strak financieel beleid en management hebben aangevuld tot het huidige niveau. De organisatie heeft in de financiële periode verder aan alle verplichtingen kunnen voldoen en verwacht door nieuwe projectfinancieringen, aangevuld met inkomsten uit consultancies, daartoe ook in de nabije toekomst in staat

te zijn. Er is slechts een gering verschil met de planning van 2019 die dus redelijk realistisch is geweest.

- **Fonds Organisatie.** Dit fonds omvat alle inkomsten en uitgaven voor de interne organisatie (overhead, admin, delen salaris manager voor algemeen runnen kantoor² e.d.) en deels (die delen die niet onder projectkosten geboekt kunnen worden) voor wat we de externe organisatie noemen (acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen). Het fonds omvat een beperkt positief bedrag. Het fonds zal in de komende periode aangevuld worden via nieuwe en lopende consultancy opdrachten.
- **Fonds Project.** Dit fonds omvat door financiers en opdrachtgevers betaalde verplichtingen voor projectactiviteiten en consultancy opdrachten, zowel door onze partners in ontwikkelingslanden (we noemen deze betalingen 'Grants') als door Connect International zelf. Het fonds omvat iets meer dan zesduizend euro, vooral nodig om komende kosten voor de het cash transfer advocacy project (001) en het water filter subsidieproject (005) te betalen, terwijl voor de Isingiro consultancy opdracht (015) nog betalingen binnen moeten (en naar verwachting, in 2020 zullen) komen om het negatieve saldo op dit project te vereffenen. De verwachting is dat dit fonds verder zal groeien, omdat Connect International in 2020 een groot aantal nieuwe en vrij grote consultancy opdrachten verwacht binnen te halen.
- **Andere kortlopende schulden.** Deze post staat op nul. De verwachting is dat de organisatie in de komende periode ook geen andere kortlopende schulden zal opbouwen.
- **Niet in de Balans opgenomen verplichtingen.** Er is een maandelijkse betaling voor gebruik van kantoorruimte. Er zijn geen andere verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen. De verwachting is dat de stichting ook geen niet in de balans opgenomen verplichtingen, anders dan de bijdrage aan de kantoorruimte, zal opbouwen in de komende periode.

² In de financiële periode was er geen ruimte voor een salaris voor de directeur die daarom in deze periode de werkzaamheden als directeur van Connect International vrijwel geheel op vrijwillige basis heeft gedaan.

2.3 Toelichtingen op de Staat van Baten en Lasten

2.3.1 Baten

De baten waren iets meer dan 20% lager dan gepland, omdat de oorspronkelijke planning uitging van een groei, die iets minder heeft doorgezet dan we verwacht hadden. De voornaamste baten bestonden uit inkomsten uit consultancy opdrachten waarmee de gedeeltelijke transitie van projecthulporganisatie naar adviseringshulporganisatie echt op gang is gekomen. Er waren geen inkomsten uit beleggingen of andere inkomsten (behalve heel kleine rente op de bankrekeningen), omdat we geen beleggingen hebben en ook geen andere vormen van inkomsten. De Baten zullen in 2020 naar verwachting sterk stijgen vanwege toenemende consultancy opdrachten en daarmee ook inkomsten.

2.3.2 Lasten

De lasten worden per fonds toegelicht.

- **Organisatie.**

Organisatiekosten omvatten:

- ✓ interne organisatiekosten (zoals overhead, admin, delen salaris manager, e.d.), en
- ✓ externe organisatiekosten (kosten voor acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen, als onderdeel hiervan ook de kosten voor EFW) voor zover deze niet onder projectkosten geboekt kunnen worden.

De interne regels die we hebben voor organisatiekosten zijn:

- ✓ *Organisatiekosten totaal <14% van de Totale lasten. Gerealiseerd: 3%.*

De organisatiekosten waren in de financiële periode vrijwel duidelijk lager dan de planning. Ook als percentage van de totale lasten waren ze veel lager dan toegestaan volgens onze interne regelgeving (zie hierboven). De organisatiekosten zijn laag, voornamelijk omdat veel van het organisatiewerk wordt uitgevoerd door vrijwilligers.

Connect International werkt niet meer met de zogenaamde 'kosten voor Eigen Fondsenwerving (EFW)' zoals door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) wordt voorgeschreven. De reden hiervoor is dat in het financiële boekhoudstelsel van de organisatie deze niet meer apart geregistreerd worden, onder andere omdat we geen urenregistratie hebben en omdat we vinden dat de EFW niet relevant is. Immers ook voor het schrijven van grote en kleinere projectvoorstellen die niet onder EFW vallen zijn inspanningen nodig en wij vinden dat al die inspanningen en andere inspanningen die onder organisatiekosten vallen gezamenlijk niet te hoog mogen zijn. Daarbij komt dat we tegenwoordig meer een consultancybureau zijn dan een projecthulporganisatie, hetgeen een heel andere business is, waarbij daarom ook heel andere regels dienen

te gelden. Desalniettemin denken we dat de regel van maximaal 14% organisatiekosten ten opzichte van de totale kosten ook binnen een consultancy opzet gehandhaafd kan blijven met dien verstande dat de grens eigenlijk voor consultancies nog verder omlaag zou kunnen, omdat verreweg de meeste kosten bij consultancy opdrachten als projectkosten geboekt worden³. De regel dat de organisatiekosten gezamenlijk een maximum plafond van de totale lasten hebben is ons inziens daarmee in ieder geval een logischer regel dan de EFW regel van het CBF, die we daarom dan ook hanteren. Met toepassing van onze eigen regel zien we dat de organisatiekosten erg laag zijn geweest in 2019 (3% organisatiekosten tegen het door onszelf toegestane maximum van 14%).

- **Project.**

De interne regel die we hanteren voor projectkosten:

✓ *Projectkosten \geq 86% van de Totale lasten. Gerealiseerd: 97%.*

De kosten in de financiële periode bestonden voornamelijk uit kosten voor de consultancy opdrachten. De projectkosten waren iets lager dan gepland. Voor de komende periode verwachten we dat de kosten sterk zullen stijgen omdat we veel nieuwe consultancy opdrachten verwachten en daarvoor in het komende jaar ook al veel kosten zullen maken.

2.3.3 Conclusie Staat van Baten en Lasten

Connect International heeft haar business case als consultancy bureau verder geconsolideerd en verstevigd en is daardoor minder afhankelijk van financiering voor hulpprojecten in ontwikkelingslanden dan voorheen. We verdienen voornamelijk geld met consultancies. Met onze consultancy diensten versterken we andere organisaties, waardoor deze hun toekomstige projecten beter kunnen uitvoeren. Ook gaan we door met onze activiteiten om het potentieel van lange termijn cash transfers voor volwassenen in ontwikkelingslanden (cash4all4life) onder de aandacht te brengen. Met deze nu voornamelijk consultancy focus zijn we weliswaar in omvang sterk verkleind ten opzichte van de perioden dat we vooral hulpprojecten uitvoerden en financierden, maar met onze consultancy activiteiten leveren we een effectieve bijdrage aan onze Missie (armoedevermindering in ontwikkelingslanden), misschien nog wel meer dan voorheen. Het sluit ook goed aan bij de toenemende moeite om financiering te vinden voor hulpprojecten in ontwikkelingslanden, en, daarmee samenhangend, bij de focus van de

³ Projectkosten bij een consultancy opdracht zijn de kosten die direct gemaakt worden voor de consultancy opdracht. Een consultancy opdracht wordt dus als een project gezien binnen de financiële boekhouding van Connect International.

Nederlandse ontwikkelingssamenwerking, waarbij met name de aandacht is gericht op public-private-partnerships en commercieel gerichte hulp.

Omdat we ook een vrij sterke groei verwachten van de consultancy omzet in 2020, met daarbij de steeds grotere rol die we spelen in advisering ten aanzien van ontwikkelingsvraagstukken en -projecten, gaan we met een heel positief gevoel het komende jaar in en verwachten we nog meer effect te kunnen hebben op armoedevermindering.