

# Jaarrekening 2021

## 1 Financiële overzichten

Alle bedragen zijn in Euro.

### 1.1 Balans

ACTIVA	Realized 2021	Planning 2021	Realized 2020	Planning 2022
<b>Materiële vaste activa</b>				
Bedrijfsmiddelen (non-fund)	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Voorraden</b>				
Artikelen voor verkoop	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vorderingen</b>				
Nog te ontvangen posten	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Liquide middelen</b>				
Cash geld	2.853	20.000	11.616	5.867
<b>Totaal</b>	<b>2.853</b>	<b>20.000</b>	<b>11.616</b>	<b>5.867</b>
<b>Activa Totaal</b>	<b>2.853</b>	<b>20.000</b>	<b>11.616</b>	<b>5.867</b>

PASSIVA	Realized 2021	Planning 2021	Realized 2020	Planning 2022
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	14.437	15.141	14.663	10.673
<b>Totaal Reserves</b>	<b>14.437</b>	<b>15.141</b>	<b>14.663</b>	<b>10.673</b>
<b>Schulden</b>				
Fonds Organisatie	537	1.859	1.871	1.090
Fonds Project	-12.121	3.000	-4.918	-5.897
Andere kortlopende schulden	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>-11.584</b>	<b>4.859</b>	<b>-3.047</b>	<b>-4.807</b>
<b>Passiva Totaal</b>	<b>2.853</b>	<b>20.000</b>	<b>11.616</b>	<b>5.867</b>

## 1.2 Baten en Lasten

Baten	Realized 2021	Planning 2021	Realized 2020	Planning 2022
Continuïteitsreserve	1.011	0	4.535	-5.000
Organisatie	5.180	4.000	4.082	7.500
Project	66.451	207.918	235.309	100.500
<b>Totale baten</b>	<b>72.642</b>	<b>211.918</b>	<b>243.927</b>	<b>103.000</b>

Lasten <sup>1</sup>	Realized 2021	Planning 2021	Realized 2020	Planning 2022
Organisatie	6.514 (8%)	4.017 (2%)	4.232 (2%)	7.000 (7%)
Project	74.877 (92%)	200.000 (98%)	246.259 (98%)	93.000 (93%)
<b>Totale lasten</b>	<b>81.391</b> (112% van Baten totaal)	<b>204.017</b> (96% van Baten totaal)	<b>250.491</b> (103% van Baten totaal)	<b>100.000</b> (97% van Baten totaal)
<b>Resultaat</b>	<b>-8.749</b>	<b>7.901</b>	<b>-6.565</b>	<b>3.000</b>

VERDELING RESULTAAT	Realized 2021	Planning 2021	Realized 2020	Planning 2022
Continuïteitsreserve	1.011	0	4.535	-5.000
Fonds Organisatie	-1.334	-17	-150	500
Fonds Project	-8.426	7.918	-10.950	7.500
<b>Resultaat</b>	<b>-8.749</b>	<b>7.901</b>	<b>-6.565</b>	<b>3.000</b>

<sup>1</sup> Tussen haakjes staan de lasten als percentage van de totale lasten.

## 1.3 Projectoverzichten

Deze paragraaf geeft een inhoudelijk en een financieel overzicht van de projecten waarvoor in 2021 uitgaven en/of inkomsten zijn geweest en en/of die eind 2021 financieel en/of inhoudelijk nog niet afgerond waren.

### 1.3.1 Projecten – inhoudelijk

Nr.	Project naam	Project uitvoerders	Omschrijving	Toelichting
001	IMPACT – Cash transfer lobby	CI	Opzetten en managen onderzoek en lobby voor cash transfers en migratie	In uitvoering. Project waarin CI onderzoek doet naar en een lobby uitvoert voor lange termijn cash transfers bij Nederlandse en andere Europese overheden en politieke partijen. Daarnaast wordt ook onderzoek gedaan naar en een lobby uitgevoerd voor een oplossing voor de migratieproblematiek in relatie tot cash transfers.
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	ACK	Subsidies voor water filters voor arme gezinnen in Kenia	In uitvoering. Hollow fibre waterfilters voor arme huishoudens in Kenia worden voor de helft gesubsidieerd. Kosten filter is 44 Euro waarvan 22 Euro door het project betaald wordt. In 2020 zijn meer dan 400 waterfilters verkocht aan arme huishoudens. In 2021 zijn ongeveer 300 waterfilters verkocht
017	Consultancy voor Edburgh	CI	Consultancy door Tom + een lokale consultant in Ghana	Voltooid. Evaluatie van een fonds voor WASH leningen aan bedrijven en huishoudens, uitgevoerd door SNV en Fidelity Bank, en formulering van een vervolgfase van het Fonds
019	Consultancy voor Philip Morris International (PMI), tabak fabrikant	CI / WE Consult	Consultancy door Tom samen met WE Consult	Voltooid. WASH baseline study in dorpen in Mozambique en Malawi waar boeren tabak produceren voor PMI, om na te gaan hoe de huidige WASH situatie is in deze dorpen (surveys zijn uitgevoerd door de Leaf Suppliers van PMI; CI heeft de surveys ontwikkeld met feedback van PMI en de Leaf Suppliers, de onderzoeksopzet ontwikkeld, en na de uitvoering van de surveys de data analyse gedaan en het rapport geschreven). Dit wordt gevolgd door begeleiding van de implementatie van boorputten met handpomp en toiletten in deze dorpen en bij deze boeren en daarna impact assessments (in aparte vervolprojecten).
020	Consultancy voor Edburgh – evaluatie van AKVO	CI	Consultancy door Tom samen met een andere Nederlandse consultant	Voltooid. Evaluatie van het werk van AKVO, een organisatie die een survey online IT tool heeft gebouwd voor de WASH sector in ontwikkelingswerk, met focus op het door het BUZA gefinancierde programma (D2D) (2016 – 2020) plus beantwoording van de vraag of en hoe BUZA AKVO in de toekomst moet financieren.
021	Consultancy voor WE Consult / AquaQuest	CI / AquaQuest	Consultancy opdracht uitgevoerd door Tom samen met WE Consult consultants en lokale consultants	Voltooid. WASH baseline study in 76 dorpen, 50 scholen en 20 health centres in Luapula Province, Zambia, als onderdeel van de voorbereiding van een WASH program door UNICEF (gefinancierd door KfW = Duitse overheid) in 800 dorpen in deze provincie. Het onderzoek is uitgevoerd door lokale teams die door Tom en andere WE Consultant zijn getraind ter plekke. Daarna heeft CI de analyse van de data en andere informatie gedaan en het rapport geschreven.
023	Consultancy – Develop PMI water Guidelines	CI / WE Consult	Consultancy door Tom met quality control door WE C.	Inhoudelijk afgerond, maar moet nog betaald worden. Ontwikkeling van een water quality en een water availability guideline voor het PMI World WASH Program.
024	Consultancy – Evaluation PMI Malawi + Moz water program	CI / WE Consult	Consultancy opdracht door WE Consult met enige inbreng door Tom	In uitvoering. Impact assessment van de boorputten die door PMI zijn aangelegd in gebieden in Malawi en Mozambique in 2020 en 2021 waar tabaksboeren tabak verbouwen voor PMI. Tom kijkt naar de uit te voeren surveys (zowel huishoud surveys als surveys voor beoordelen van de waterpunten) en zorgt voor de eindrapportage.
025	Consultancy – Review the FST of the GWC for ACF	CI	Consultancy opdracht door Tom voor Action Contre la Faim / Action Against Hunger	Inhoudelijk afgerond, maar moet nog betaald worden. Structural review van het Field Support Team (FST) van de Global WASH Cluster (GWC) waar ACF de lead organisatie van is in het Consortium dat de governance heeft van de FST. De FST is een zgn. surge team die experts stuurt naar noogsituaties wereldwijd om de coördinatie van de WASH implementerende organisatie in zo'n noodsituatie te verbeteren.
026	Smartegeld IMCWW - opzeggen Tanzania en Zambia contracten	CI / WE Consult / Aquaquest / Joost	Afkoop gecontracteerde consultancy opdracht die niet is doorgedaan	Voltooid. Dit was een contract met IMCWW (Engels ingenieursburo), die hebben het echter afgekocht. Verschillende partijen die erbij betrokken waren krijgen een deel van die afkoopsom. Voor CI bleef iets over maar dit is aan Tom uitbetaald (zelfs iets meer dan het budget). Het project is daardoor met een paar honderd euro in de min afgesloten, vanwege de dagen die Tom erin heeft gestoken.
027	Consultancy – Training Palestijnen	CI / MSM	Consultancy door Tom voor de Maastricht School of Management (MSM)	Voltooid. Digitale training Palestijnen uit Ghaza en de West Bank ten aanzien van het Triple Helix model over samenwerking tussen water sector partijen in Palestina, overheden, onderwijs en onderzoeksinstellingen en bedrijfsleven.

### 1.3.2 Projecten financieel (cumulatief resultaat)

Nr.	Project naam	Debiteur(en)	Begin datum	Eind datum	Status	Inkomsten voor de Cont. reserve	Inkomsten voor de Organisatie	Inkomsten voor het project	Uitgaven voor het project	BALANS TOTAAL	BALANS VOOR HET PROJECT	Nog te ontvangen	Nog te betalen
001	IMPACT – Cash transfer lobby	Particuliere donateurs	1-1-2014	Geen	Lopend	0	10	12.538	9.886	2.662	2.652	0	2.652
005	Subsidies low cost WASH solutions Kenya	Particuliere donateurs	1-1-2018	Geen	Lopend	0	400	40.496	36.123	4.772	4.372	0	4.372
017	Consultancy P2P Fund evaluatie Ghana	Edburgh	1-12-2019	28-2-2021	Voltooid	0	1.993	22.395	22.391	1.998*	4	0	0
019	Consultancy PMI Malawi + Mozambique	PMI/WE Consult	1-1-2020	28-2-2021	Voltooid	0	0	4.472	5.432	-960	-960	0	0
020	Consultancy – AKVO evaluatie	Edburgh	14-02-2020	31-03-2021	Voltooid	0	1.492	19.008	22.208	-1.708	-3.200	0	0
021	Consultancy – Unicef Zambia baseline study	AquaQuest/WE Consult	01-08-2020	28-02-2021	Voltooid	0	2.000	16.972	17.365	1.606	-392*	0	0
023	Consultancy – Develop the PMI water Guidelines	WE Consult	01-02-2021	30-01-2022	Lopend	0	0	6.290	22.585	-16.295	-16.295	20.000	2.000
024	Consultancy – Evaluation PMI Malawi + Mozambique water program	WE Consult	01-02-2021	30-01-2022	Lopend	0	0	0	0	0	0	400	400
025	Consultancy – Review the FST of the GWC	Action Against Hunger	01-08-2021	30-10-2021	Lopend	0	0	0	103	-103	-103	29.000	27.500
026	Smartegeld IMCWW voor opzeggen Tanzania en Zambia contracten	WE Consult /IMCWW	01-01-2021	31-12-2021	Voltooid	0	0	2.652	3.000	-348	-348	0	0
027	Training Palestijnen	MSM	01-12-2021	31-12-2021	Voltooid	0	0	2.100	0	2.100	2.100	0	2.100
<b>TOTALEN:</b>						<b>0</b>	<b>5.899</b>	<b>126.923</b>	<b>139.093</b>	<b>-6.276</b>	<b>-12.170</b>	<b>49.400</b>	<b>39.024</b>

\* Afrondingsverschillen van 1- 2 Euro.

Toelichting op het financiële projectoverzicht op de vorige bladzijde:

Bij projecten die beëindigd zijn, blijft een positieve of negatieve balans staan op het project. Dit wordt opgenomen als positief of negatief bedrag in het Fonds Projecten op de balans, of zo'n bedrag wordt via een MEMORIAL transactie overgeheveld naar of van het Fonds Organisatie en/of de Continuïteitsreserve. Op het einde van het jaar wordt via een MEMORIAL transactie, indien nodig, het Fonds Projecten gelijk gemaakt met de totaal balans in bovenstaand overzicht van de lopende projecten, door geld van/uit dit fonds over te hevelen naar of van het Fonds Organisatie en/of de Continuïteitsreserve.

Het bovenstaande overzicht laat zien dat er nog veel geld te ontvangen is alsook uit te betalen. De totaal balans van de lopende projecten is negatief ( $-12.170 + 49.400 - 39.024 = -1.794$  Euro). De reden dat veel geld nog niet is uitbetaald is omdat WE Consult (voor het inhoudelijk afgeronde project 023) en AAH (voor het inhoudelijk afgeronde project 025) erg traag zijn met betalen. Voor project 023 heeft Tom de Veer, die de consultancy heeft uitgevoerd al wel betaald gekregen (vandaar de grote negatieve balans op dit project). Het ligt in de verwachting dat alle nog aan CI te betalen bedragen wel betaald zullen gaan worden. Op project 020 is verlies geleden, omdat de klant, Edburgh Consultancy, een kostenpost in rekening heeft gebracht bij CI voor Engels editing van het eindrapport door een officieel vertaalbureau. De negatieve totaal balans van de projecten (de boven berekende  $-1.802$  Euro) zal met inkomsten op toekomstige projecten opgeheven worden (doordat de uitgaven voor die projecten dan kleiner gehouden worden dan de inkomsten, door de betrokken consultants iets minder uit te betalen dan wat er qua inkomsten mogelijk zou zijn, waardoor er op die projecten een bescheiden surplus ontstaat).

## **2 Toelichtingen op de jaarrekening**

### **2.1 Grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening**

#### **2.1.1 Algemeen**

In het financieel jaarverslag zijn de cijfers weergegeven zoals die gelden voor Stichting Connect International (hierna genoemd 'Connect International'), dus zonder de partnerorganisaties. Ook de toelichtingen zijn gebaseerd op de jaarcijfers van Connect International.

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn voor Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

#### **2.1.2 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld.

Kosten van de eigen fondsenwerving worden bepaald aan de hand van de gerealiseerde uitgaven. Afschrijvingen worden berekend op basis van de geactiveerde waarden met inachtneming van de geschatte economische levensduur van de betreffende activa die standaard op drie jaar is gesteld. Alle bedragen worden weergegeven in Euro's.

De delen van de nog te betalen subsidies aan de partnerorganisaties die op de balansdatum binnen waren bij Connect International, maar nog niet uitbetaald aan de partners, alsmede de bedragen die op deze datum binnen waren voor projectkosten van Connect International zelf, zijn opgenomen onder het Fonds Project.

#### **2.1.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Baten en Lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben en ondergebracht bij de fondsen waar zij betrekking op hebben. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## 2.2 Toelichtingen op de Balans

### 2.2.1 Activa

- **Materiële vaste activa.** De materiële vaste activa eind 2021 is nul, omdat alle apparatuur (vooral computer, printer e.d.) al zijn afgeschreven in voorgaande jaren.

Boekwaarde per 31 december 2020	0
Investerings gedurende de financiële periode	0
Afschrijvingen gedurende de financiële periode	0
Boekwaarde per 31 december 2021	0
Afschrijvingspercentage per jaar	20%

- **Voorraden.** In 2021 waren er geen voorraden. In het verleden had Connect International voorraden zoals postkaarten, kaarten voor de 'Geef een WC' actie, waterfilters, doeken uit Tanzania, enzovoorts. Nieuwe voorraden zullen voorlopig niet ingekocht worden, omdat de verkoop ervan nauwelijks de moeite loont qua opbrengsten terwijl het wel veel input vergt in tijd en energie.
- **Vorderingen.** Deze post is opgebouwd uit: (a) vooruitbetaalde kosten die in een volgend boekjaar zullen worden verrekend en (b) nog te ontvangen posten (rente en eindafrekening voor diverse projecten, m.n. nog te ontvangen subsidiegelden). Eind 2021 waren er geen vorderingen.
- **Liquide middelen.** De financiële periode werd afgesloten met een bedrag van €2.661 op de rekening-courant (betaalrekening) en €192 op de spaarrekening van Connect International (samen €2.853). De liquide middelen omvatte vooral middelen die bestemd zijn voor de vrij besteedbare reserve (continuïteitsreserve).

### 2.2.2 Passiva

- **Continuïteitsreserve (CR).** Deze reserve (die we ook wel de vrij besteedbare reserve noemen) bestaat uit inkomsten en uitgaven die we zelf naar eigen believen kunnen inzetten, zij het dat dit binnen onze missie en binnen onze eigen interne regelgeving dient te gebeuren. Voor de duurzaamheid van de organisatie achten we een vrij besteedbare reserve ter grootte van een half jaar omzet van het voorgaande boekjaar wenselijk. In werkelijkheid omvat de continuïteitsreserve slechts een klein deel hiervan. De reden is dat de Continuïteitsreserve voorheen negatief was en we deze in de afgelopen paar jaar door strak financieel beleid en management hebben aangevuld tot het huidige niveau. De organisatie heeft in de financiële periode verder aan alle verplichtingen kunnen voldoen en verwacht door nieuwe projectfinancieringen, aangevuld met inkomsten uit consultancies, daartoe ook in de nabije toekomst in staat te zijn. Het resultaat is iets lager dan de planning door verschuiving van een deel van de continuïteitsreserve naar andere fondsen.

- **Fonds Organisatie.** Dit fonds omvat alle inkomsten en uitgaven voor de interne organisatie (overhead, admin, delen salaris manager voor algemeen runnen kantoor<sup>2</sup> e.d.) en deels (die delen die niet onder projectkosten geboekt kunnen worden) voor wat we de externe organisatie noemen (acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen). Het fonds omvat een beperkt positief bedrag, iets minder dan was gepland, vanwege de algemeen lagere inkomsten gedurende 2021. Het fonds zal in de komende periode naar verwachting weer iets toenemen, onder andere omdat we van enkele grotere consultancy opdrachten die in 2021 zijn afgerond nog betalingen moeten ontvangen en we verwachten deze in 2022 binnen te krijgen. Een deel van die betalingen zal gebruikt worden om het fonds organisatiekosten aan te vullen tot het geplande niveau.

- **Fonds Project.** Dit fonds omvat door financiers en opdrachtgevers betaalde verplichtingen voor projectactiviteiten en consultancy opdrachten die worden of zijn uitgevoerd door (a) onze partners in ontwikkelingslanden en/of (b) door Connect International.

De interne regel die we hebben voor het fonds Project is:

✓ *Het verschil tussen het fonds Projecten en de totale balans projecten zoals in het projectoverzicht moet 0 Euro zijn. Gerealiseerd: 0 Euro.*

Het fonds project omvat een negatief bedrag van meer dan twaalfduizend euro, maar dat wordt grotendeels tegood gedaan door de nog te betalen bedragen van klanten, zoals in het financiële projectoverzicht te zien is. De verwachting is dat dit fonds minder negatief zal worden met de verwachte nieuwe opdrachten in 2022 waarvan er echter ook weer enkelen waarschijnlijk pas in 2023 uitbetaald zullen worden.

- **Andere kortlopende schulden.** Deze post staat op nul. De verwachting is dat de organisatie in de komende periode ook geen andere kortlopende schulden zal opbouwen.
- **Niet in de Balans opgenomen verplichtingen.** Er is een maandelijkse betaling voor gebruik van kantoorruimte. Er zijn geen andere verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen. De verwachting is dat de stichting ook geen niet in de balans opgenomen verplichtingen, anders dan de bijdrage aan de kantoorruimte, zal opbouwen in de komende periode.

---

<sup>2</sup> In de financiële periode was er geen ruimte voor een salaris voor de directeur die daarom in deze periode de werkzaamheden als directeur van Connect International op vrijwillige basis heeft uitgevoerd.



## 2.3 Toelichtingen op de Staat van Baten en Lasten

### 2.3.1 Baten

De baten waren veel lager dan was gepland. De voornaamste reden hiervoor is dat de oorspronkelijke planning uitging van verdere samenwerking met WE Consult en de daaruit verwachte grotere opdrachten, hetgeen maar in beperkte mate is uitgekomen, en enkele opdrachten die inderdaad zijn uitgevoerd maar die nog niet zijn betaald door de opdrachtgevers (de betaling wordt verwacht in 2022, met name de betaling door WE-Consult van project 023 dat de ontwikkeling van water guidelines omvatte voor PMI, en project 025 dat een review van het field support team van het Global WASH Cluster omvatte). Waarschijnlijk heeft ook een soort na-ijl effect van de Corona crisis ervoor gezorgd dat het aantal opdrachten iets beperkt is gebleven. De voornaamste baten bestonden uit inkomsten uit consultancy opdrachten. De Baten zullen in 2022 naar verwachting iets hoger uitvallen, omdat we de betalingen voor de bovenbeschreven consultancy opdrachten in 2022 verwachten binnen te krijgen (bijna 50.000 Euro) naast inkomsten uit enkele nieuwe consultancy opdrachten.

### 2.3.2 Lasten

De lasten worden per fonds toegelicht.

- **Organisatie.**

Organisatiekosten omvatten:

- ✓ interne organisatiekosten (zoals overhead, admin, delen salaris manager, e.d.), en
- ✓ externe organisatiekosten (kosten voor acquisitie, marketing en netwerken met derde partijen, als onderdeel hiervan ook de kosten voor Eigen Fondsenwerving, of EFW) voor zover deze niet onder projectkosten geboekt kunnen worden.

De interne regels die we hebben voor organisatiekosten zijn:

- ✓ *Organisatiekosten totaal <14% van de Totale lasten. Gerealiseerd: 8%.*

De organisatiekosten waren in de financiële periode hoger dan de planning, maar als percentage van de totale lasten waren ze toegestaan volgens onze interne regelgeving (zie hierboven). De organisatiekosten zijn nog steeds relatief laag, voornamelijk omdat veel van het organisatiewerk wordt uitgevoerd door vrijwilligers, met name de directeur en het bestuur.

Connect International werkt niet meer met de zogenaamde 'kosten voor Eigen Fondsenwerving (EFW)' zoals door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) wordt voorgeschreven. De reden hiervoor is dat in het financiële boekhoudsysteem van de organisatie deze niet meer apart geregistreerd worden, onder andere omdat we geen urenregistratie hebben en omdat we vinden dat de EFW niet relevant is. Immers, ook voor het schrijven van grote en kleinere projectvoorstellen die niet onder EFW vallen

zijn inspanningen nodig en wij vinden dat al die inspanningen en andere inspanningen die onder organisatiekosten vallen gezamenlijk niet te hoog mogen zijn. Daarbij komt dat we voornamelijk een consultancybureau zijn, en slechts in beperkte mate een projecthulporganisatie waarbij de EFW veel meer een rol speelt. Desalniettemin denken we dat de regel van maximaal 14% organisatiekosten ten opzichte van de totale kosten ook binnen een consultancy opzet gehandhaafd kan blijven met dien verstande dat de grens eigenlijk voor consultancies nog verder omlaag zou kunnen, omdat verreweg de meeste kosten bij consultancy opdrachten als projectkosten geboekt worden<sup>3</sup>. De regel dat de organisatiekosten gezamenlijk een maximum plafond van de totale lasten hebben is ons inziens daarmee in ieder geval een logischer regel dan de EFW regel van het CBF, die we daarom dan ook hanteren. Met toepassing van onze eigen regel zien we dat de organisatiekosten in 2021 ruimschoots binnen die regel vielen (8% organisatiekosten tegen het door onszelf toegestane maximum van 14%).

- **Project.**

De interne regel die we hanteren voor projectkosten:

✓ *Projectkosten*  $\geq$  86% van de *Totale lasten*. Gerealiseerd: 92%.

De kosten in de financiële periode bestonden voornamelijk uit kosten voor de consultancy opdrachten. De projectkosten waren fors lager dan gepland, zoals eerder uitgelegd. Voor de komende periode verwachten we dat de projectkosten iets zullen stijgen, omdat, zoals ook eerder toegelicht, we verwachten de betalingen voor twee consultancy opdrachten die in 2021 zijn uitgevoerd te ontvangen in 2022.

### 2.3.3 Verdeling resultaat

De verdeling resultaat komt als volgt tot stand:

Per fonds wordt berekend hoeveel er in het boekjaar is bijgekomen en hoeveel er is afgegaan. Het verschil is het resultaat voor het fonds. Bijvoorbeeld als er voor de projecten 100.000 Euro is binnengekomen en er 80.000 Euro is uitgegeven (zie Staat van Baten en Lasten) dan is het resultaat voor het projectfonds 20.000 Euro. Het resultaat kan dus ook negatief zijn, als er meer is uitgegeven voor een fonds dan er is binnengekomen.

### 2.3.4 Conclusie Staat van Baten en Lasten

Connect International heeft haar business case als consultancy bureau gevestigd en is niet meer afhankelijk van financiering voor hulpprojecten in ontwikkelingslanden. We verdienen

---

<sup>3</sup> Projectkosten bij een consultancy opdracht zijn de kosten die direct gemaakt worden voor de consultancy opdracht. Een consultancy opdracht wordt dus als een project gezien binnen de financiële boekhouding van Connect International.

geld met onze consultancies. Met onze consultancy diensten versterken we andere organisaties, waardoor deze hun toekomstige projecten beter kunnen uitvoeren. Ook gaan we door met onze activiteiten om het potentieel van lange termijn cash transfers voor volwassenen in ontwikkelingslanden (cash4all4life) onder de aandacht te brengen en gerelateerd hieraan een goede oplossing voor de migratieproblematiek. Met deze consultancy en lobby focus zijn we weliswaar in omvang verkleind ten opzichte van de jaren dat we vooral hulpprojecten uitvoerden en financierden, maar met onze huidige activiteiten leveren we nog steeds een effectieve bijdrage aan onze Missie (armoedevermindering in ontwikkelingslanden), misschien nog wel meer dan voorheen.

Voor 2022 verwachten we een bescheiden toename van onze omzet, die te relateren is aan consultancy opdrachten die we in 2021 hebben uitgevoerd. De verwachte kleinere omzet die we in 2022 verwachten is met name een gevolg van de Corona crisis. Ondanks dat zien we de toekomst positief tegemoet. De business case die we hebben en de inhoudelijk sterke rol die we spelen in advisering ten aanzien van ontwikkelingsvraagstukken en -projecten en vooral vanaf 2021 ook in effectieve lobby rondom cash transfers en migratie oplossingen, die ook in toenemende mate gewaardeerd wordt door klanten, politieke partijen en de Nederlandse overheid, stemmen tot optimisme. We verwachten dan ook in steeds toenemende mate effect te hebben op armoedevermindering.